

2024 • 2025

• Rapport annuel. •

Table des matières

03

Le mot de la
présidence

09

Services aux
membres

18

Vie associative

04

Le mot de
la direction générale

10

Qualité des
services

19

Rayonnement
international

05

En un coup d'oeil

11

Projets
stratégiques

20

Capital humain

06

Mission, Vision,
Valeurs

15

Résultats
financiers

23

Nos principaux
partenaires

07

Gouvernance

16

Plan d'action de
développement
des affaires

08

Membrariat

17

Communications et
affaires publiques



Le mot de la présidence

Une année de passes décisives

Chers membres, chers partenaires,

L'année 2024-2025 aura été marquée par une intensification de notre action collective. À travers des milliers d'heures de services, des mandats porteurs et une présence renforcée dans l'écosystème, le Consortium a poursuivi sa mission avec rigueur, solidarité et ambition.

Comme dans le hockey, c'est souvent la passe bien pensée qui crée le jeu. Cette analogie, chère à mon cœur, illustre notre manière de travailler : **faire briller les autres, c'est faire avancer le collectif**. Et cette année, nous avons multiplié les passes décisives — vers nos membres, nos partenaires, et vers l'économie sociale dans son ensemble.

Notre notoriété s'est affirmée, notamment auprès des instances gouvernementales, mais aussi dans de nombreux secteurs et régions, portée par une croissance historique de notre membrariat. Cette reconnaissance ne repose pas uniquement sur nos résultats, mais sur notre capacité à demeurer fidèles à notre modèle : autonome, autofinancé, enraciné dans les besoins réels du terrain. En appuyant les succès de l'économie sociale, nous démontrons concrètement la force de nos solutions — **des solutions collectives, accessibles et durables**, qui répondent aux enjeux contemporains avec intelligence et solidarité.

Ce rayonnement est aussi le fruit d'un travail de fond, porté par une équipe engagée et une direction générale qui incarne l'agilité, la proximité et l'innovation. Le présent rapport annuel témoigne de cette capacité à livrer, à structurer et à anticiper les besoins de notre écosystème. Ensemble, nous avons su conjuguer vision stratégique et action concrète.

Alors que le Québec change et réalise de plus en plus la force du collectif, le Consortium est prêt à jouer pleinement son rôle. Non pas en marge, mais au cœur des transformations à venir. Nous avons les idées, les outils, les talents et surtout, la confiance de nos membres.

Je tiens à saluer l'engagement de notre équipe, de notre direction générale, et de tous ceux et celles qui contribuent à faire du Consortium un levier de transformation. Ensemble, nous bâtissons un avenir où la coopération est synonyme d'innovation, de résilience et de progrès.

Solidairement,

René Rouleau

Président du Conseil d'administration

Gouvernance

Composition du conseil d'administration



René Rouleau
Président
(Membre Exécutif)



Martin-Charles St-Pierre
Vice-président
(Membre Exécutif)
Réseau de coopération des EÉSAD



Lynda Bélanger
Secrétaire-trésorière
(Membre Exécutif)
La mutuelle de prévention des entreprises d'économie sociale



Marie-Josée Paquette
Administratrice
(Membre Exécutif)
Conseil québécois de la coopération et de la mutualité



Stéphane Arseneau
Administrateur
Fédération des coopératives de câblodistribution et de télécommunication du Québec



Annie Beaupré
Administratrice
Fédération québécoise des coopératives forestières



Sandra Turgeon
Administratrice
Confédération québécoise des coopératives d'habitation



Taing Chhoan Sockhiveneath
Administrateur
Fédération des Coopératives du Nouveau-Québec



Richard Gravel
Administrateur
Collectif des entreprises d'insertion du Québec



Sylvie Grenier
Administratrice
Fédération québécoise des Sociétés Alzheimer



Chantal Dubuc
Administratrice
Fédération québécoise des coopératives de Santé

4

Rencontres
du comité
exécutif

4

Rencontres
du conseil
d'administration

2

Assemblées
des membres



Le mot de la direction générale

Faire grandir l'impact collectif

Chers membres, partenaires et collaborateurs,

Le Consortium est né d'un besoin partagé, simple mais fondamental : accéder à des services spécialisés conçus pour votre type d'organisation. Par des experts qui vous comprennent. Et au juste coût.

En 2024-2025, **263 réseaux et entreprises collectives d'ici** ont directement bénéficié de nos interventions, de nos conseils, de nos expertises mutualisées. Derrière chaque mandat, il y a une coopérative, un OBNL, un regroupement qui tente d'accomplir une mission — d'avoir un impact. Notre prétention est assumée : celle de faire une différence concrète dans votre quotidien, afin d'amplifier votre propre impact auprès de celles et ceux pour qui vous oeuvrez.

Mais notre rôle ne se limite pas à livrer des services. **Par son approche de mutualisation**, le Consortium joue un rôle structurant dans l'écosystème : il permet le **stockage des savoirs**, le développement d'une **expertise propre à notre réalité collective**, et la mise en commun des apprentissages — des bons coups comme des moins bons. Cette intelligence partagée nous rend plus forts, plus agiles, plus résilients.

C'est aussi ce qui attire des **experts passionnés**, engagés dans l'accomplissement de la mission de vos organisations. Vous nous appelez quand ça va mal, quand ça va bien, et surtout quand vous avez des aspirations à concrétiser. Et nous sommes là — pour vous accompagner, vous outiller, vous propulser.

Et on sent le vent prendre dans les voiles. Le Consortium fait parler de lui, suscite la curiosité, soulève les discussions — ici, au Québec, mais aussi à l'international. On tient quelque chose. Et il y a encore tant à faire.

Alors que le gouvernement du Québec a dévoilé son nouveau **Plan d'action en économie sociale (PAGES 2025-2030)** et avec de **nouvelles orientations stratégiques** prochainement octroyées par notre conseil d'administration, nous sommes prêts. Prêts à contribuer, à porter des solutions, à incarner un modèle d'entrepreneuriat collectif qui conjugue **expertise, accessibilité et engagement**. Prêts à accompagner les entreprises collectives dans leur changement d'échelle, à les aider à naviguer dans les tempêtes d'aujourd'hui et à bâtir la résilience de demain.

Merci de coopérer chez nous. Merci de faire du Consortium un espace vivant, engagé et tourné vers l'avenir. Ensemble, nous faisons grandir l'impact collectif.

Solidairement,

J. Benoit Caron
Directeur général

Mission

Le CONSORTIUM a pour mission de :

- ➔ **fournir** à ses membres des services professionnels de haut niveau, répondant à leurs besoins, à un coût juste et abordable, dans le but de les soutenir dans la réalisation de leur mission, dans leur fonctionnement et dans le développement de leurs affaires et celles de leurs membres;
- ➔ **renforcer** les capacités organisationnelles de groupes de coopératives non organisées en les aidant à se regrouper ou en répondant à leurs besoins d'une manière ad hoc;
- ➔ **favoriser** l'intercoopération entre les organisations membres;
- ➔ **à l'initiative** et en collaboration avec ses membres, innover dans la manière de soutenir et dans la façon de livrer des services professionnels à des entreprises ainsi qu'à leurs regroupements.

Vision

Par l'expertise, la qualité et la disponibilité de son capital humain, son interdisciplinarité et son accessibilité, le Consortium est le partenaire privilégié des organisations d'économie sociale pour les accompagner dans leurs projets de changement d'échelle afin de reconstruire le tissu socioéconomique de toutes les régions du Québec et du Canada.

Valeurs

Professionalisme :

agir avec intégrité et rigueur

Satisfaction :

créer un rapport de confiance et d'équité avec les membres

Innovation :

s'inspirer et inspirer les entreprises collectives

Responsabilité :

être conscient de son impact

Solidarité :

valoriser la coopération comme moteur d'action

Accessibilité :

proposer des services adaptés au juste coût

« Les entreprises collectives font la différence pour les personnes.
Les experts du Consortium font la différence pour les entreprises collectives »

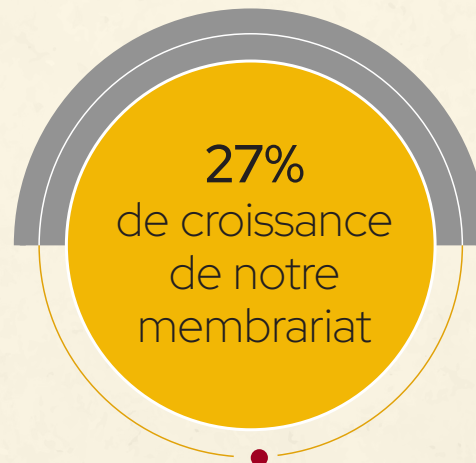
— J. Benoit Caron,
directeur général

En un coup d'oeil, 2024 - 2025



93
expertes et
experts de partout
au Québec

Taux de
satisfaction et de
recommandation
de **93%**



263
réseaux et
entreprises
directement
touchés par
nos services

Autofinancement
à **97,7%**



Membrariat

**Nombre total
de membres par
catégorie***
(au 31 mars 2025)

18 (↑)	12	226 (↑55)	36 (↑7)
Membres	Membres de soutien	Membres auxiliaires individuels	Membres auxiliaires regroupement
292 (↑63) Total			

* Excluant les membres
de nos membres.

↑ : nouveaux membres par catégorie en 2024-2025

27%
Croissance
du membrariat

**Nos nouveaux membres
en 2024-2025**

Ratio de nouveaux membres : 7 coop, 55 OBNL et 1 FUS (fiducie d'utilité sociale)
(excluant les membres de soutien)

Membres auxiliaires individuels

Membres auxiliaires regroupement



Pôlecn

Membres



Services aux membres

Nos services avec la plus importante croissance

Ressources humaines

+35%

Affaires juridiques

+14%

Marketing et communication

+5%

• • **85 487**
Heures de services rendues

• • **590**
ententes de services distinctes



Pour consulter l'ensemble des services que nous offrons :
leconsortium.coop/services

• • **263**
entreprises collectives
directement touchées
par nos services

Principaux secteurs d'activités soutenus par nos interventions

- Arts et culture
- Bioalimentaire
- Commerce de détail
- Communautaire
- Développement économique
- Droits des femmes
- Éducation et recherche spécialisée
- Environnement et écologie urbaine
- Finance sociale et investissement
- Foresterie
- Habitation
- Insertion socioprofessionnelle
- Loisir et tourisme
- Santé
- Santé et sécurité au travail
- Services à domicile
- Services aux personnes immigrantes
- Services préhospitaliers d'urgence
- Technologies numériques et innovation
- Télécommunications

Merci Anne !



• • **20%**
d'augmentation du
volume d'offre de
services effectuées
comparativement à
2023-2024

Qualité des services

Quelques commentaires de nos membres



« Nous avons reçu un accompagnement à la fois **professionnel, efficace** et **profondément humain** qui a fait une réelle différence pour nous. »

« Nous sommes satisfaits des services que nous avons reçu. **Bon service, écoute, courtoisie** et **suggestion de solutions.** »

« J'ai **beaucoup apprécié** l'ouverture et la sensibilité face à nos besoins. »



« **Retour rapide, précis** et avec les bonnes personnes. Toute une équipe nous encadre c'est **rassurant** et tellement plaisant de travailler avec vous. »

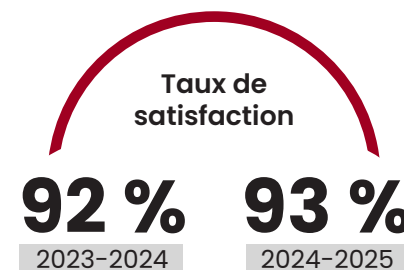
« La démarche entreprise a été couronnée de **succès**, notamment grâce à l'**écoute** des besoins de notre OSBL, une excellente capacité d'analyse et un accompagnement **très professionnel** tout au long de la démarche. »

« Continuer de travailler aussi **professionnellement, rapidement** et avec vos membres. Vous êtes à l'écoute de nos besoins et vous vous adaptez à nous. **MERCI !** »

« Nos **fréquentes rencontres** de suivi nous permettent de progresser à un rythme constant. »

« Nous avons eu un **très bon appui** de notre experte qui a permis l'embauche d'une nouvelle personne pour notre équipe »

« **Fiabilité, disponibilité,** bonne capacité de vulgarisation et **convivialité.** »



Projets stratégiques

BILAN DES SERVICES EN TRANSFORMATION NUMÉRIQUE – VOLET 2

Au cours de l'exercice 2024–2025, le Consortium a consolidé son rôle stratégique dans l'accompagnement des organisations membres vers une transformation numérique structurée, inclusive et durable. Le **Volet 2**, dédié à l'appui à la transformation numérique, a permis de soutenir **34 mandats distincts**, mobilisant une **soixantaine experts** et totalisant plus de **3 200 heures d'intervention**.

Ces mandats ont couvert un large éventail de besoins, allant du diagnostic initial à la mise en œuvre de solutions numériques, en passant par la planification stratégique et la formation des équipes. Les projets ont été réalisés dans des contextes variés, reflétant la diversité des membres du Consortium et leur volonté commune d'innover.

Expertises les plus mobilisées

1. Analyse d'affaires et diagnostic numérique

Cette expertise a été centrale dans les premières phases des mandats. Elle a permis de cartographier les processus, d'évaluer la maturité numérique des organisations et d'identifier les leviers d'amélioration.

Activités clés : audits technologiques, analyse des besoins, évaluation des outils existants.

2. Planification stratégique et gestion du changement

La transformation numérique ne se limite pas à l'adoption de technologies : elle implique une révision des pratiques organisationnelles. Les experts en planification ont accompagné les directions dans l'élaboration de plans de transformation cohérents et adaptés.

Activités clés : élaboration de plans d'action, accompagnement des dirigeants, gestion du changement, communication stratégique.

3. Communication numérique et création de contenu

Pour assurer l'adhésion des équipes et la diffusion des nouvelles pratiques, la communication numérique a joué un rôle essentiel.

Activités clés : création de contenus pédagogiques, animation de blogues et balados, développement de pages web informatives.

4. Développement organisationnel et formation

La montée en compétences des équipes a été soutenue par des interventions ciblées en formation et en développement organisationnel.

Activités clés : conception de formations, accompagnement des équipes, intégration des outils numériques dans les processus RH.

5. Intelligence d'affaires et gestion des données

Plusieurs mandats ont porté sur la structuration des données, la modélisation et l'optimisation des outils de gestion.

Activités clés : structuration de bases de données, modélisation socio-démographique, développement de tableaux de bord.

Le Volet 2 a démontré la capacité du Consortium à mobiliser une diversité d'expertises pour répondre aux besoins spécifiques de ses membres. Grâce à une approche collaborative et à l'engagement de ses professionnels, le Consortium a contribué à renforcer la résilience numérique des organisations, à améliorer leur efficacité et à favoriser l'innovation sociale.

BILAN DES SERVICES EN TRANSFORMATION NUMÉRIQUE – VOLET 3

Le Volet 3 en soutien à la gestion du changement et à l'implantation de solutions numériques a permis l'accompagnement de membres du Consortium, par l'entremise de 650 heures de services, dans des projets de transformation numérique avancés, en mettant l'accent sur la gestion du changement et l'implantation concrète de solutions technologiques. Ces interventions ont visé à faciliter l'adoption de nouveaux outils tout en assurant une transition harmonieuse pour les équipes concernées.

Les projets soutenus dans ce volet ont souvent impliqué l'intégration de systèmes numériques, la formation des utilisateurs, et l'adaptation des processus organisationnels. L'approche adoptée a permis de renforcer la capacité des organisations à évoluer dans un environnement numérique en constante mutation.



Exemples de réalisations marquantes :

- ➔ **CQCH** : Accompagnement dans la gestion du changement liée à l'implantation d'une base de données.
- ➔ **Réseau** : Recherche et implantation d'un ATS (Applicant Tracking System).

Ces projets illustrent la volonté du Consortium de soutenir ses membres dans des démarches structurées et durables, en misant sur l'expertise, la formation et l'accompagnement stratégique.



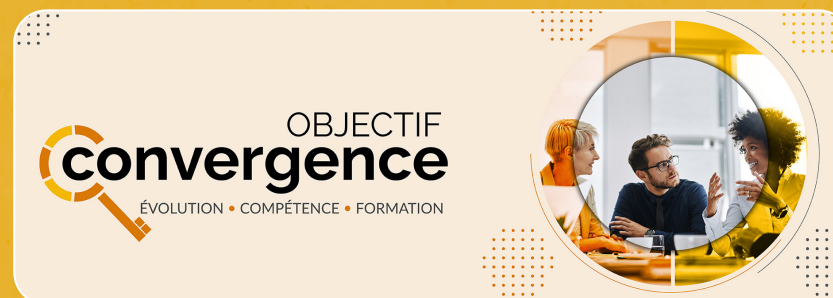
Transformation numérique des entreprises collectives

Québec 



OBJECTIF CONVERGENCE – BILAN DE LA 2^E ET DERNIÈRE PHASE

La deuxième et dernière phase du projet **Objectif Convergence**, menée entre le **1^{er} avril 2024 et le 23 février 2025**, a permis de consolider les acquis et d'élargir l'impact du programme de formation en économie sociale auprès des membres du Consortium. Cette phase s'est distinguée par une intensification des activités de formation, de développement de contenus, d'adaptation sectorielle et de diffusion numérique.



Expertises mobilisées

La réussite de cette phase repose sur la mobilisation d'un éventail d'expertises complémentaires, structurées autour de cinq grands axes :

Conception pédagogique et ingénierie de formation

Les experts ont conçu, adapté et structuré des contenus de formation selon les besoins des secteurs. Cela inclut la création de plans de cours, d'études de cas, de modules interactifs et de quiz, ainsi que l'intégration dans des portails LMS sectoriels.

Formation des formateurs et experts du Consortium

Un volet important du projet a été consacré au renforcement des compétences internes. Des sessions de formation ont été organisées spécifiquement pour les formateurs et experts du Consortium, leur permettant de s'approprier les contenus, les outils numériques, les modalités d'animation (présentiel, virtuel, autoformation) et les standards de qualité. Cette démarche a favorisé une cohérence pédagogique et une meilleure capacité de diffusion à grande échelle.

Communication numérique et diffusion

La mise à jour des vitrines web, la gestion des communications partenaires et la promotion des formations ont été assurées par des spécialistes en communication numérique. Ces actions ont favorisé l'accessibilité et la visibilité du programme auprès des membres.

Développement organisationnel et accompagnement stratégique

Des experts en transformation organisationnelle ont accompagné les directions dans l'implantation de pratiques durables, l'intégration de la RSE/ESG, et l'adaptation des contenus aux réalités sectorielles. Ils ont également soutenu les fédérations dans la structuration de leurs parcours de formation.

Intelligence d'affaires et gestion des données

Enfin, des spécialistes en analyse de données ont contribué à la structuration des bases de données, à l'optimisation des outils de suivi et à l'évaluation des retombées du projet. Cette expertise a permis de renforcer la capacité du Consortium à piloter ses actions de manière éclairée.



LE CONSORTIUM ET DATAIDE : CATALYSEURS DU VIRAGE NUMÉRIQUE COMMUNAUTAIRE

En 2024-2025, le Consortium a accompagné plus de vingt mandats de transformation numérique en partenariat avec le programme DATAide, totalisant 694,5 heures de services spécialisés assurés par une quinzaine d'experts.

DATAide soutient les organisations dans leur appropriation du numérique, avec une approche adaptée aux valeurs communautaires (mission sociale, gouvernance démocratique, contraintes budgétaires).

Grâce à cette collaboration, le Consortium a :

- Offert un accompagnement stratégique et opérationnel sur mesure ;
- Réalisé des diagnostics numériques et plans d'action ;
- Appuyé la préparation de demandes de financement ;
- Contribué à l'amélioration des processus internes et à la mobilisation des équipes.

Cette initiative démontre la capacité du Consortium à outiller les organisations communautaires pour tirer pleinement parti du numérique, tout en respectant leur identité et leur mission.



En complément des projets stratégiques de grande envergure déjà présentés, le Consortium propose également un service de gestion de projets à de nombreuses entreprises et regroupements.

Voici quelques exemples de projets pris en charge en 2024-2025 :

- Déploiement de plans stratégiques, incluant la révision de modèles de gouvernance et d'adhésion.
- Mise en opération d'un centre de recrutement intégré pour soutenir le recrutement massif de personnel, ainsi que d'un service d'appui mutualisé en soutien administratif.
- Appui à des démarches de développement et de pérennisation avec des secteurs d'activité en transformation.
- Gestion et offre de services de formations destinées aux dirigeants, visant à renforcer la gouvernance, la relève et la prise de décision stratégique.
- Mutualisation de besoins et accès à des conditions avantageuses pour les membres.
- Mobilisation, au besoin, d'expertises pour des mandats de consolidation ou de redressement.

Résultats financiers

La croissance du Consortium s'est poursuivie en 2024-2025, marquée par une diversification notable de ses sources de revenus. Cette évolution est notamment attribuable à l'augmentation de la consommation par un nombre croissant de membres et de membres auxiliaires. En consolidant une masse critique d'utilisateurs, le Consortium parvient à maintenir l'accessibilité de ses services, en cohérence avec sa mission.

Cette dynamique est soutenue par des pratiques de gestion rigoureuses, un développement soutenu et une proximité avec nos membres, qui contribuent significativement à la stabilité financière de l'organisation. L'exercice s'est clôturé avec un **excédent de 124 428 \$**, témoignant de la capacité du Consortium à maintenir un équilibre financier délicat entre l'offre et la demande.



Le Consortium
est autofinancé à

97,7%

**Et nous en
sommes
fiers!**

Produits

7 032 763 \$

Croissance
de **5%**

Frais d'exploitation

6 908 335 \$

Croissance
de **3%**

Plan d'action de développement des affaires

QUELQUES ACCOMPLISSEMENTS

AXE 1

Amplifier et promouvoir les services existants

- **Comptabilité** : Tenue de livres pour près de 40 organisations et accompagnement à l'audit.
- **Ressources humaines** : Réalisation de 15 mandats de direction générale intérimaire et développement d'outils de relève.
- **Mentorat & santé organisationnelle** : Mise en place de services en meilleures pratiques, résolution de conflits et audits comportementaux des conseils d'administration.
- **Cybersécurité** : Déploiement de mandats et formations, avec une expertise en forte croissance.
- **Santé-sécurité** : Extension de la mutuelle et bonification de l'offre.
- **Formation** : Signature de 33 ententes totalisant plus de 100 000 \$ et lancement de plusieurs « campus » de formation.

AXE 2

Développer de nouveaux services pertinents

- **Approvisionnement mutualisé (SAC)** : Mise en service complète avec 54 fournisseurs et des milliers de produits négociés.
- **Développement durable / ESG** : Lancement d'une première formation pilote pour explorer les besoins du secteur.
- **Intelligence artificielle** : Ciblage d'outils en IA dans le cadre du Guide du rôle conseil – projet Objectif Convergence.

AXE 3

Développer nos marchés

- **Partenariats milieu municipal** : Conclusion d'ententes totalisant 400 000 \$ avec la Ville de Québec.
- **Ententes de coopération** : 8 ententes de coopération entendues avec des regroupements d'OBNL, avec volume d'affaires de 910 000 \$.
- **Marché montréalais** : Réalisation de 60 mandats pour un total de 271 950 \$.
- **Réseaux coopératifs & mutualistes** : Dialogue soutenu et volume de 487 000 \$.
- **Coopératives non fédérables** : Accompagnement direct de 9 membres pour un volume de 50 000 \$.

AXE 4

Renforcer l'image de marque et la notoriété

- **Identité et culture d'excellence** : Coaching interne et taux de satisfaction élevé.
- **Communications numériques** : Amélioration du site web, publication de 23 chroniques, 7 communiqués, 3 infolettres et présence hebdomadaire sur les réseaux sociaux.
- **Promotion de l'unicité** : Élaboration d'un plan de communication stratégique.
- **Étude benchmark** : Réalisation d'un benchmark pour bien saisir notre positionnement face à la compétition.
- **Positionnement public** : Participation active aux consultations du PAGES 2025-2030 et rencontres ministérielles stratégiques.

Communications et affaires publiques

Communiqués

4

Communiqués

Infolettres

6

infolettres

23

chroniques

Réseaux sociaux

Plus d'une centaine de publications sur nos plateformes sociales

Hausse de 15% de nos abonnés sur nos plateformes sociales

59

Nombre de mandats actifs au registre des lobbyistes au 31 mars 2025



PAGES 2025-2030

Participations actives aux consultations du ministère de l'Économie, de l'Innovation et de l'Énergie (MEIE) dans le cadre de l'élaboration du Plan d'action gouvernementale en économie sociale afin de faire valoir l'importance des services spécialisés pour l'écosystème de l'entrepreneuriat collectif québécois.

Couverture médiatique

- « L'avenir du Québec passe par la coopération » – une lettre ouverte de J. Benoit Caron publiée le 6 juillet 2024 dans *La Presse* (rubrique *Opinions*) à l'occasion de la Journée internationale des coopératives.
- « L'audace de la coopération en affaires » – un texte d'opinion signé par J. Benoit Caron paru le 18 octobre 2024 dans les *Coops de l'information*, en plein cœur de la Semaine de la coopération.
- « Des services professionnels accessibles pour les coopératives » – Un texte paru le 20 juin 2024 dans *EST MÉDIA Montréal* où on parle notamment d'accessibilisation à des services spécialisés pour les entreprises collectives.

Des services d'accompagnement en affaires publiques qui font la différence

- Représentation d'intérêt et élaboration de stratégies d'approche auprès du gouvernement
- Accompagnement dans les processus parlementaires et législatifs
- Relations avec les médias et accompagnement de porte-paroles

5

Nombre de mémoires et accompagnements dans le cadre des consultations prébudgétaires



Vie associative

En 2024-2025, le Consortium a renforcé sa présence au sein de l'écosystème de l'économie sociale et coopérative, en contribuant activement à des initiatives structurantes et en consolidant ses liens avec ses membres et partenaires.

Engagement auprès des membres et partenaires

- Présence aux assemblées générales annuelles de plusieurs membres et acteurs de l'écosystème dont le TIESS, le CSMO-ÉSAC, la Caisse d'économie solidaire, la CQCH, la FQCF, et plusieurs autres.
- Participation aux instances démocratiques du CQCM et au gala annuel du mouvement coopératif, soulignant l'importance de la reconnaissance et du rayonnement du modèle coopératif.
- Contribution et tenue d'un kiosque dans le cadre du tournoi de golf annuel de la Fondation SOCODEVI.
- Implication croissante du Consortium auprès de Coopératives et Mutuelles Canada.
- Élaboration d'un modèle de politique en réponse au PL42 (harcèlement) qui a été offert gracieusement à tous nos membres.

Présence dans de nouveaux milieux

- Participation à l'invitation du CQCM, au déjeuner-causerie du Conseil des relations internationales de Montréal (CORIM), en présence du ministre Jean-François Roberge, pour échanger sur les enjeux de main-d'œuvre et de culture.
- Participation à des activités à la Chambre de commerce du Montréal métropolitain (CCMM).



Contributions à des démarches collectives

- Participation aux consultations du MEIE dans le cadre du PAGES 2025-2030, afin notamment de faire valoir le rôle stratégique des services spécialisés dans l'entrepreneuriat collectif québécois.
- Participation active de plusieurs de nos ressources aux travaux du Sommet de l'Économie sociale organisé par le Chantier de l'économie sociale
- Implication de deux de nos directions dans la création d'un carrefour en gouvernance démocratique ayant mené à une annonce officielle lors du Sommet de l'économie sociale au printemps 2025.
- Participation active aux travaux de modernisation de la Loi sur les coopératives.
- Contribution à la création d'un AEC en gestion responsable des organismes d'économie sociale au Collège O'Sullivan de Montréal (projet toujours en développement).



Rayonnement international

En 2024-2025, le Consortium a franchi une étape importante dans son engagement à faire rayonner l'économie sociale et coopérative au-delà des frontières québécoises et canadiennes.

Nous avons contribué au déploiement du Réseau d'innovation coopérative international (RICI), une coopérative de solidarité qui regroupe des partenaires stratégiques du monde entier et qui assure désormais la gouvernance et le développement du Global Innovation Coop Summit (GICS). Ce réseau incarne une volonté partagée : stimuler l'innovation coopérative en favorisant l'intercoopération et l'échange de pratiques entre écosystèmes diversifiés.



Photo prise lors de l'assemblée générale d'organisation du RICI, en octobre 2024.



Capital humain

93

ressources
spécialisées



Création du
guide du
rôle-conseil

Répartition des
ressources humaines :

63 % **37 %**

de femmes

d'hommes

7

Infopauses

44

Moyenne
d'âge

Embauche de

26

nouvelles
ressources

Création d'une formation
sur la loi sur le harcèlement,
PL42 alliant les RH, le juridique
et la SST (approche
multidisciplinaire)

Quel est ton
incontournable film
ou chanson d'amour ?

5 prix de 100\$ pour un resto

Pour participer, envoie le nom de ton film
ou de ta chanson d'amour préféré à Gisèle
gisele@ressources.coop avant
mercredi 12 février à 14h00.

Les gagnants seront sélectionnés au hasard. Bonne chance !



9/10

Sentiment
d'appartenance
des experts*

8.8/10

Taux
d'engagement*

officevibe

* Évalué grâce à l'outil Officevibe
au 31 mars 2025

6

concours de Gisèle
qui ont généré **30**
gagnants en cours
d'année



Pourquoi travailler au Consortium?

« Le Consortium est un exemple moderne de **rester proche de nos aînés** par l'**entremise des ÉESAD et OBNL** en leur apportant notre **aide** et notre **soutien** tout en gardant leur autonomie. »

« Ce que j'apprécie le plus au Consortium, c'est la **richesse des mandats** et la possibilité de contribuer chaque jour à des **projets porteurs de sens pour la société**. »

« J'aime mon travail au Consortium parce qu'il me **permet de contribuer concrètement à un modèle économique** qui place **l'humain** et l'esprit de **solidarité** au cœur de ses actions. **Un modèle qui rejoint mes valeurs**. »

« Au Consortium, on est dans l'action **au service du membre** et **les résultats sont concrets et rapidement appréciables**. »

« Pour **accompagner les entreprises d'économie sociale** à être des forces vives pour leur milieu. »

« Ce que j'aime au Consortium ce sont les **possibilités d'avenir**, la **diversité des mandats** et la **flexibilité horaire**. »



REC

RASSEMBLEMENT DES EXPERTS DU CONSORTIUM

Les rassemblements des experts sont une occasion unique pour nos employés, qui sont presque exclusivement en télétravail, de créer des liens et d'en apprendre sur l'impact du travail de chacun ! C'est également une opportunité de mobilisation et de cocréation pour toute l'équipe.

En 2024-2025, nous avons tenu un rassemblement à Québec et un à Montréal afin de minimiser les frais de déplacement de nos experts qui sont en télétravail depuis les quatre coins du Québec ! Comme l'occasion de se voir est rare, nous avons également profité de l'occasion pour célébrer la période des Fêtes.



Nos principaux partenaires





leconsortium.coop